

貸 借 対 照 表  
(令和8年3月31日)

【四国がんセンター】

(単位：円)

| 科 目        | 金 額             |               |                |
|------------|-----------------|---------------|----------------|
| 資産の部       |                 |               |                |
| I 流動資産     |                 |               |                |
| 現金及び預金     |                 | 475,810,758   |                |
| 医業未収金      | 1,746,282,576   |               |                |
| 貸倒引当金      | △ 3,640,400     | 1,742,642,176 |                |
| 未収金        |                 | 110,253,762   |                |
| 医薬品        |                 | 61,481,538    |                |
| 診療材料       |                 | 44,261,470    |                |
| 給食用材料      |                 | 0             |                |
| 貯蔵品        |                 | 16,478,799    |                |
| 前払費用       |                 | 14,000,780    |                |
| 未収収益       |                 | 0             |                |
| 本部短期貸付金    |                 | 0             |                |
| その他流動資産    |                 | 766,576       |                |
| 流動資産合計     |                 |               | 2,465,695,859  |
| II 固定資産    |                 |               |                |
| 1 有形固定資産   |                 |               |                |
| 建物         | 14,570,474,563  |               |                |
| 減価償却累計額    | △ 9,789,953,630 |               |                |
| 減損損失累計額    | △ 64,964,926    | 4,715,556,007 |                |
| 構築物        | 417,632,755     |               |                |
| 減価償却累計額    | △ 392,203,176   |               |                |
| 減損損失累計額    | 0               | 25,429,579    |                |
| 医療用器械備品    | 5,504,110,678   |               |                |
| 減価償却累計額    | △ 4,510,326,346 |               |                |
| 減損損失累計額    | 0               | 993,784,332   |                |
| その他器械備品    | 942,531,824     |               |                |
| 減価償却累計額    | △ 538,202,814   |               |                |
| 減損損失累計額    | 0               | 404,329,010   |                |
| 車両         | 4,974,953       |               |                |
| 減価償却累計額    | △ 4,974,950     | 3             |                |
| 土地         | 2,898,709,622   |               |                |
| 減損損失累計額    | 0               | 2,898,709,622 |                |
| 建設仮勘定      |                 | 7,700,000     |                |
| その他有形固定資産  |                 | 0             |                |
| 有形固定資産合計   |                 | 9,045,508,553 |                |
| 2 無形固定資産   |                 |               |                |
| ソフトウェア     |                 | 228,706,563   |                |
| 電話加入権      |                 | 1,656,000     |                |
| その他無形固定資産  |                 | 0             |                |
| 無形固定資産合計   |                 | 230,362,563   |                |
| 3 投資その他の資産 |                 |               |                |
| 長期貸付金      |                 | 0             |                |
| 本部長期貸付金    |                 | 799,008,000   |                |
| 破産更生債権等    | 17,128,846      |               |                |
| 貸倒引当金      | △ 17,128,846    | 0             |                |
| 長期前払費用     |                 | 4,436,683     |                |
| 災害備蓄在庫     |                 | 8,601,977     |                |
| その他投資資産    |                 | 0             |                |
| 投資その他の資産合計 |                 | 812,046,660   |                |
| 固定資産合計     |                 |               | 10,087,917,776 |
| 資産合計       |                 |               | 12,553,613,635 |

## 【四国がんセンター】

(単位：円)

| 科 目           |             | 金 額           |               |                |
|---------------|-------------|---------------|---------------|----------------|
| 負債の部          |             |               |               |                |
| Ⅰ 流動負債        |             |               |               |                |
| 預り補助金等        |             | 18,363,129    |               |                |
| 預り寄附金         |             | 13,594,926    |               |                |
| 本部短期借入金       |             | 250,000,001   |               |                |
| 一年以内返済本部長期借入金 |             | 975,509,770   |               |                |
| 買掛金           |             | 699,026,853   |               |                |
| 未払金           |             | 507,347,165   |               |                |
| 一年以内支払リース債務   |             | 0             |               |                |
| 預り金           |             | 20,298,054    |               |                |
| 前受収益          |             | 0             |               |                |
| 引当金           |             |               |               |                |
| 賞与引当金         |             | 308,158,913   |               |                |
| 一年以内履行資産除去債務  |             | 0             |               |                |
| その他流動負債       |             | 0             |               |                |
| 流動負債合計        |             |               | 2,792,298,811 |                |
| Ⅱ 固定負債        |             |               |               |                |
| 資産見返負債        |             |               |               |                |
| 資産見返運営費交付金    | 206,460     |               |               |                |
| 資産見返補助金等      | 115,738,188 |               |               |                |
| 資産見返寄附金       | 2,016,920   |               |               |                |
| 資産見返物品受贈額     | 1,320,235   |               |               |                |
| その他資産見返負債     | 0           | 119,281,803   |               |                |
| 長期預り寄附金       |             | 0             |               |                |
| 本部長期借入金       |             | 5,236,228,471 |               |                |
| 長期未払金         |             | 0             |               |                |
| リース債務         |             | 0             |               |                |
| 資産除去債務        |             | 150,715,185   |               |                |
| 固定負債合計        |             |               | 5,506,225,459 |                |
| 負債合計          |             |               |               | 8,298,524,270  |
| 純資産の部         |             |               |               |                |
| Ⅰ 純資産額        |             |               |               | 4,255,089,365  |
| (うち当期総損失)     |             |               |               | (△221,426,703) |
| 純資産合計         |             |               |               | 4,255,089,365  |
| 負債純資産合計       |             |               |               | 12,553,613,635 |

損 益 計 算 書  
(令和7年4月1日～令和8年3月31日)

【四国がんセンター】

(単位：円)

| 科 目          | 金 額           |                |                |
|--------------|---------------|----------------|----------------|
| 経常収益         |               |                |                |
| I 診療業務収益     |               |                |                |
| 医業収益         |               |                |                |
| 入院診療収益       | 6,586,770,816 |                |                |
| 室料差額収益       | 286,825,660   |                |                |
| 外来診療収益       | 4,257,073,242 |                |                |
| 保健予防活動収益     | 49,817,167    |                |                |
| その他医業収益      | 48,881,780    |                |                |
| 保険等査定減(一)    | △ 11,792,256  | 11,217,576,409 |                |
| 運営費交付金収益     |               |                |                |
| 資産見返運営費交付金戻入 | 0             | 0              |                |
| 補助金等収益       |               |                |                |
| 補助金等収益       | 184,167,019   |                |                |
| 資産見返補助金等戻入   | 14,727,530    | 198,894,549    |                |
| 寄附金収益        |               |                |                |
| 寄附金収益        | 10,482,500    | 10,482,500     |                |
| 資産見返物品受贈額戻入  |               | 939,876        |                |
| 施設費収益        |               | 0              |                |
| その他診療業務収益    |               | 96,606,524     |                |
| 診療業務収益合計     |               |                | 11,524,499,858 |
| II 教育研修業務収益  |               |                |                |
| 看護師等養成所収益    |               | 0              |                |
| 研修収益         |               | 0              |                |
| 運営費交付金収益     |               |                |                |
| 資産見返運営費交付金戻入 | 0             | 0              |                |
| 補助金等収益       |               |                |                |
| 補助金等収益       | 0             |                |                |
| 資産見返補助金等戻入   | 0             | 0              |                |
| 寄附金収益        |               |                |                |
| 寄附金収益        | 0             | 0              |                |
| その他教育研修業務収益  |               | 0              |                |
| 教育研修業務収益合計   |               |                | 0              |
| III 臨床研究業務収益 |               |                |                |
| 研究収益         |               | 440,728,945    |                |
| 運営費交付金収益     |               |                |                |
| 資産見返運営費交付金戻入 | 79,920        | 79,920         |                |
| 補助金等収益       |               |                |                |
| 補助金等収益       | 0             |                |                |
| 資産見返補助金等戻入   | 0             | 0              |                |
| 寄附金収益        |               |                |                |
| 寄附金収益        | 7,903,727     |                |                |
| 資産見返寄附金戻入    | 44,510        | 7,948,237      |                |
| その他臨床研究業務収益  |               | 104,637,724    |                |
| 臨床研究業務収益合計   |               |                | 553,394,826    |
| IV その他経常収益   |               |                |                |
| 財務収益         |               |                |                |
| 受取利息         | 1,097,483     | 1,097,483      |                |
| 土地建物等貸付料収入   |               | 6,581,475      |                |
| 宿舍貸付料収入      |               | 22,668,388     |                |
| 運営費交付金収益     |               |                |                |
| 資産見返運営費交付金戻入 | 0             | 0              |                |
| 補助金等収益       |               |                |                |
| 補助金等収益       | 4,541,000     |                |                |
| 資産見返補助金等戻入   | 0             | 4,541,000      |                |
| 寄附金収益        |               |                |                |
| 寄附金収益        | 0             | 0              |                |
| その他経常収益      |               | 71,352,274     |                |
| その他経常収益合計    |               |                | 106,240,620    |
| 経常収益合計       |               |                | 12,184,135,304 |

| 科 目       |               | 金 額           |                |  |
|-----------|---------------|---------------|----------------|--|
| 経常費用      |               |               |                |  |
| Ⅰ 診療業務費   |               |               |                |  |
| 給与費       |               |               |                |  |
| 給料        | 3,139,950,494 |               |                |  |
| 賞与        | 567,128,978   |               |                |  |
| 賞与引当金繰入額  | 254,277,630   |               |                |  |
| 退職給付費用    | 462,811,296   |               |                |  |
| 法定福利費     | 255,890,789   | 4,680,059,187 |                |  |
| 材料費       |               |               |                |  |
| 医薬品費      | 3,503,737,106 |               |                |  |
| 診療材料費     | 712,929,041   |               |                |  |
| 医療消耗器具備品費 | 26,072,041    |               |                |  |
| 給食用材料費    | 91,250,055    | 4,333,988,243 |                |  |
| 委託費       |               |               |                |  |
| 検査委託費     | 186,343,578   |               |                |  |
| 給食委託費     | 119,730,600   |               |                |  |
| 寝具委託費     | 15,910,730    |               |                |  |
| 医事委託費     | 132,660,000   |               |                |  |
| 清掃委託費     | 48,597,036    |               |                |  |
| 保守委託費     | 99,010,493    |               |                |  |
| その他の委託費   | 233,367,298   | 835,619,735   |                |  |
| 設備関係費     |               |               |                |  |
| 減価償却費     | 740,287,377   |               |                |  |
| 修繕費       | 195,956,048   |               |                |  |
| 器機賃借料     | 35,466,513    |               |                |  |
| 地代家賃      | 0             |               |                |  |
| 固定資産税等    | 6,078,900     |               |                |  |
| 器機保守料     | 393,394,054   |               |                |  |
| 器機設備保険料   | 1,107,480     |               |                |  |
| 車両関係費     | 451,230       |               |                |  |
| P F I 費用  | 4,218,162     | 1,376,959,764 |                |  |
| 研究研修費     |               | 6,037,091     |                |  |
| 経費        |               |               |                |  |
| 福利厚生費     | 3,718,602     |               |                |  |
| 旅費交通費     | 9,002,621     |               |                |  |
| 通信費       | 13,656,784    |               |                |  |
| 消耗品費      | 63,956,028    |               |                |  |
| 消耗器具備品費   | 29,989,256    |               |                |  |
| 水道光熱費     | 245,340,972   |               |                |  |
| 患者諸費      | 0             |               |                |  |
| 租税公課      | 49,332,969    |               |                |  |
| 医業貸倒損失    | 0             |               |                |  |
| 貸倒引当金繰入額  | 4,047,414     |               |                |  |
| 低価法評価損    | 2,934,995     |               |                |  |
| その他       | 194,048,099   | 616,027,740   |                |  |
| 診療業務費合計   |               |               | 11,848,691,760 |  |

| 科 目        | 金 額         |             |             |  |
|------------|-------------|-------------|-------------|--|
| Ⅱ 教育研修業務費  |             |             |             |  |
| 看護師等養成所運営費 |             |             |             |  |
| 給与費        |             |             |             |  |
| 給料         | 0           |             |             |  |
| 賞与         | 0           |             |             |  |
| 賞与引当金繰入額   | 0           |             |             |  |
| 退職給付費用     | 0           |             |             |  |
| 法定福利費      | 0           | 0           |             |  |
| 経費         |             |             |             |  |
| 福利厚生費      | 0           |             |             |  |
| 臨床実習協力費    | 0           |             |             |  |
| 旅費交通費      | 0           |             |             |  |
| 通信費        | 0           |             |             |  |
| 消耗品費       | 0           |             |             |  |
| 消耗器具備品費    | 0           |             |             |  |
| 生徒関連諸費     | 0           |             |             |  |
| 奨学費        | 0           |             |             |  |
| 水道光熱費      | 0           |             |             |  |
| 減価償却費      | 0           |             |             |  |
| その他        | 0           | 0           |             |  |
| 研修活動費      |             |             |             |  |
| 給与費        |             |             |             |  |
| 給料         | 0           |             |             |  |
| 賞与         | 0           |             |             |  |
| 賞与引当金繰入額   | 0           |             |             |  |
| 退職給付費用     | 0           |             |             |  |
| 法定福利費      | 0           | 0           |             |  |
| 経費         |             |             |             |  |
| 福利厚生費      | 0           |             |             |  |
| 旅費交通費      | 0           |             |             |  |
| 通信費        | 11,000      |             |             |  |
| 消耗品費       | 0           |             |             |  |
| 消耗器具備品費    | 0           |             |             |  |
| 水道光熱費      | 1,375,686   |             |             |  |
| 減価償却費      | 4,092,196   |             |             |  |
| その他        | 1,063,505   | 6,542,387   |             |  |
| 教育研修業務費合計  |             |             | 6,542,387   |  |
| Ⅲ 臨床研究業務費  |             |             |             |  |
| 給与費        |             |             |             |  |
| 給料         | 249,862,133 |             |             |  |
| 賞与         | 39,021,826  |             |             |  |
| 賞与引当金繰入額   | 14,276,341  |             |             |  |
| 退職給付費用     | 17,047,697  |             |             |  |
| 法定福利費      | 28,986,947  | 349,194,944 |             |  |
| 材料費        |             |             |             |  |
| 医薬品費       | 0           |             |             |  |
| 研究材料費      | 403,140     |             |             |  |
| 研究用消耗器具備品費 | 6,888       | 410,028     |             |  |
| 経費         |             |             |             |  |
| 福利厚生費      | 17,531,535  |             |             |  |
| 旅費交通費      | 10,021,569  |             |             |  |
| 通信費        | 13,235,885  |             |             |  |
| 消耗品費       | 4,241,250   |             |             |  |
| 消耗器具備品費    | 12,830,185  |             |             |  |
| 水道光熱費      | 3,229,481   |             |             |  |
| 委託費        | 21,597,093  |             |             |  |
| 減価償却費      | 2,498,973   |             |             |  |
| その他        | 31,185,866  | 116,371,837 |             |  |
| 臨床研究業務費合計  |             |             | 465,976,809 |  |
| Ⅳ 一般管理費    |             |             | 0           |  |

## 【四国がんセンター】

(単位：円)

| 科 目       | 金 額        |            |             |                |
|-----------|------------|------------|-------------|----------------|
| V その他経常費用 |            |            |             |                |
| 減価償却費     |            | 0          |             |                |
| 財務費用      |            |            |             |                |
| 支払利息      | 58,374,159 |            |             |                |
| 支払手数料     | 5,133,745  | 63,507,904 |             |                |
| その他経常費用   |            | 44,578,029 |             |                |
| その他経常費用合計 |            |            | 108,085,933 |                |
| 経常費用合計    |            |            |             | 12,429,296,889 |
| 経常損失      |            |            |             | △ 245,161,585  |
| 臨時利益      |            |            |             |                |
| 固定資産売却益   |            |            | 0           |                |
| その他臨時利益   |            |            | 25,378,650  | 25,378,650     |
| 臨時損失      |            |            |             |                |
| 固定資産除却損   |            |            | 1,643,768   |                |
| 固定資産減損損失  |            |            | 0           |                |
| 賠償金等負担額   |            |            | 0           |                |
| その他臨時損失   |            |            | 0           | 1,643,768      |
| 当期純損失     |            |            |             | △ 221,426,703  |
| 当期総損失     |            |            |             | △ 221,426,703  |
|           |            |            |             |                |

キャッシュ・フロー計算書  
(令和7年4月1日～令和8年3月31日)

【四国がんセンター】

(単位：円)

| 科 目                  | 金 額             |
|----------------------|-----------------|
| I 業務活動によるキャッシュ・フロー   |                 |
| 診療業務活動によるキャッシュ・フロー   |                 |
| 医業収入                 | 11,090,887,788  |
| 補助金等収入               | 212,836,000     |
| 補助金等の精算による返還金の支出     | 0               |
| 寄附金収入                | 13,438,755      |
| その他の収入               | 97,226,708      |
| 人件費支出                | △ 4,522,850,060 |
| 材料の購入による支出           | △ 4,257,384,327 |
| その他の業務支出             | △ 2,065,747,237 |
| 小計                   | 568,407,627     |
| 教育研修業務活動によるキャッシュ・フロー |                 |
| 看護師等養成による収入          | 0               |
| 研修による収入              | 0               |
| 補助金等収入               | 0               |
| 寄附金収入                | 0               |
| その他の収入               | 0               |
| 人件費支出                | △ 10,000        |
| その他の業務支出             | △ 2,834,807     |
| 小計                   | △ 2,844,807     |
| 臨床研究業務活動によるキャッシュ・フロー |                 |
| 研究による収入              | 417,358,650     |
| 補助金等収入               | 0               |
| 寄附金収入                | 2,100,000       |
| その他の収入               | 104,156,474     |
| 人件費支出                | △ 344,288,746   |
| 材料の購入による支出           | △ 903,367       |
| その他の業務支出             | △ 111,820,776   |
| 小計                   | 66,602,235      |
| その他の業務活動によるキャッシュ・フロー |                 |
| 補助金等収入               | 3,092,000       |
| その他の収入               | 185,553,145     |
| 人件費支出                | △ 87,792,550    |
| その他の業務支出             | △ 484,468,265   |
| 小計                   | △ 383,615,670   |
| 利息の受取額               | 1,891,227       |
| 利息の支払額               | △ 5,113,731     |
| 業務活動によるキャッシュ・フロー     | 245,326,881     |
| II 投資活動によるキャッシュ・フロー  |                 |
| 有形固定資産の売却による収入       | 0               |
| 有形固定資産の取得による支出       | △ 611,344,982   |
| 無形固定資産の取得による支出       | △ 586,016       |
| 施設費による収入             | 0               |
| 資産除去債務の履行による支出       | 0               |
| 貸付金の回収による収入          | 0               |
| 貸付金による支出             | △ 140,640,000   |
| その他の投資活動による収入        | 0               |
| その他の投資活動による支出        | 0               |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー     | △ 752,570,998   |
| III 財務活動によるキャッシュ・フロー |                 |
| 短期借入れによる収入           | 920,000,000     |
| 短期借入金の返済による支出        | △ 779,829,630   |
| 長期借入れによる収入           | 557,359,000     |
| 長期借入金の返済による支出        | △ 151,898,010   |
| リース債務償還による支出         | △ 9,160,784     |

## 【四国がんセンター】

(単位：円)

| 科 目              | 金 額          |
|------------------|--------------|
| P F I 債務償還による支出  | △ 48,610,537 |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー | 487,860,039  |
| IV 資金増加額         | △ 19,384,078 |
| V 資金期首残高         | 495,194,836  |
| VI 資金期末残高        | 475,810,758  |