

貸 借 対 照 表
(令和8年3月31日)

【高松医療センター】

(単位：円)

科 目	金 額		
資産の部			
I 流動資産			
現金及び預金		199,102,301	
医業未収金	400,423,116		
貸倒引当金	△ 178,295	400,244,821	
未収金		3,248,665	
医薬品		10,324,394	
診療材料		10,918,985	
給食用材料		486,323	
貯蔵品		2,868,392	
前払費用		0	
未収収益		0	
本部短期貸付金		0	
その他流動資産		460,037	
流動資産合計			627,653,918
II 固定資産			
1 有形固定資産			
建物	1,367,771,562		
減価償却累計額	△ 1,004,392,020		
減損損失累計額	△ 4,218,036	359,161,506	
構築物	156,233,609		
減価償却累計額	△ 116,147,880		
減損損失累計額	0	40,085,729	
医療用器械備品	407,038,616		
減価償却累計額	△ 310,953,833		
減損損失累計額	0	96,084,783	
その他器械備品	258,098,141		
減価償却累計額	△ 211,677,641		
減損損失累計額	0	46,420,500	
車両	1,974,192		
減価償却累計額	△ 1,524,415	449,777	
土地	845,000,000		
減損損失累計額	0	845,000,000	
建設仮勘定		0	
その他有形固定資産		0	
有形固定資産合計		1,387,202,295	
2 無形固定資産			
ソフトウェア		34,006,830	
電話加入権		720,000	
その他無形固定資産		0	
無形固定資産合計		34,726,830	
3 投資その他の資産			
長期貸付金		0	
本部長期貸付金		169,176,000	
破産更生債権等	300,200		
貸倒引当金	△ 300,200	0	
長期前払費用		0	
災害備蓄在庫		1,824,431	
その他投資資産		0	
投資その他の資産合計		171,000,431	
固定資産合計			1,592,929,556
資産合計			2,220,583,474

【高松医療センター】

(単位：円)

科 目		金 額		
負債の部				
Ⅰ 流動負債				
預り補助金等		3,071,794		
預り寄附金		0		
本部短期借入金		1,779,909,696		
一年以内返済本部長期借入金		494,597,101		
買掛金		41,225,063		
未払金		243,728,835		
一年以内支払リース債務		0		
預り金		5,015,785		
前受収益		0		
引当金				
賞与引当金		101,924,993		
一年以内履行資産除去債務		0		
その他流動負債		0		
流動負債合計			2,669,473,267	
Ⅱ 固定負債				
資産見返負債				
資産見返運営費交付金	372,740			
資産見返補助金等	19,190,008			
資産見返寄附金	0			
資産見返物品受贈額	0			
その他資産見返負債	0	19,562,748		
長期預り寄附金		0		
本部長期借入金		1,395,676,772		
長期未払金		0		
リース債務		0		
資産除去債務		133,164,411		
固定負債合計			1,548,403,931	
負債合計				4,217,877,198
純資産の部				
Ⅰ 純資産額				△ 1,997,293,724
(うち当期総利益)				(28,623,917)
純資産合計				△ 1,997,293,724
負債純資産合計				2,220,583,474

損 益 計 算 書
(令和7年4月1日～令和8年3月31日)

【高松医療センター】

(単位：円)

科 目	金 額		
経常収益			
Ⅰ 診療業務収益			
医業収益			
入院診療収益	2,160,485,101		
室料差額収益	36,966,600		
外来診療収益	106,549,435		
保健予防活動収益	11,024,826		
その他医業収益	4,757,893		
保険等査定減(一)	△ 10,159,106	2,309,624,749	
運営費交付金収益			
資産見返運営費交付金戻入	0	0	
補助金等収益			
補助金等収益	50,938,206		
資産見返補助金等戻入	4,803,515	55,741,721	
寄附金収益			
寄附金収益	11,000	11,000	
資産見返物品受贈額戻入		0	
施設費収益		0	
その他診療業務収益		7,406,777	
診療業務収益合計			2,372,784,247
Ⅱ 教育研修業務収益			
看護師等養成所収益		0	
研修収益		0	
運営費交付金収益			
資産見返運営費交付金戻入	0	0	
補助金等収益			
補助金等収益	0		
資産見返補助金等戻入	0	0	
寄附金収益			
寄附金収益	0	0	
その他教育研修業務収益		0	
教育研修業務収益合計			0
Ⅲ 臨床研究業務収益			
研究収益		35,864	
運営費交付金収益			
資産見返運営費交付金戻入	0	0	
補助金等収益			
補助金等収益	0		
資産見返補助金等戻入	0	0	
寄附金収益			
寄附金収益	0		
資産見返寄附金戻入	0	0	
その他臨床研究業務収益		691,000	
臨床研究業務収益合計			726,864
Ⅳ その他経常収益			
財務収益			
受取利息	0	0	
土地建物等貸付料収入		4,461,799	
宿舍貸付料収入		373,800	
運営費交付金収益			
資産見返運営費交付金戻入	165,661	165,661	
補助金等収益			
補助金等収益	1,541,000		
資産見返補助金等戻入	0	1,541,000	
寄附金収益			
寄附金収益	0	0	
その他経常収益		213,288,343	
その他経常収益合計			219,830,603
経常収益合計			2,593,341,714

科 目		金 額		
経常費用				
Ⅰ 診療業務費				
給与費				
給料	1,121,733,257			
賞与	195,415,819			
賞与引当金繰入額	88,871,917			
退職給付費用	174,207,667			
法定福利費	91,069,349	1,671,298,009		
材料費				
医薬品費	128,170,122			
診療材料費	80,499,689			
医療消耗器具備品費	5,514,570			
給食用材料費	49,170,250	263,354,631		
委託費				
検査委託費	34,696,461			
給食委託費	43,296,000			
寝具委託費	5,943,702			
医事委託費	32,155,200			
清掃委託費	12,465,056			
保守委託費	11,523,590			
その他の委託費	27,826,444	167,906,453		
設備関係費				
減価償却費	97,718,605			
修繕費	42,436,999			
器機賃借料	78,732,176			
地代家賃	0			
固定資産税等	1,817,100			
器機保守料	40,449,807			
器機設備保険料	0			
車両関係費	105,860			
P F I 費用	0	261,260,547		
研究研修費		1,176,665		
経費				
福利厚生費	1,866,089			
旅費交通費	3,896,481			
通信費	3,207,646			
消耗品費	17,863,473			
消耗器具備品費	6,868,175			
水道光熱費	67,831,805			
患者諸費	10,415,486			
租税公課	3,652,538			
医業貸倒損失	0			
貸倒引当金繰入額	△ 128,088			
低価法評価損	36,610			
その他	37,095,366	152,605,581		
診療業務費合計			2,517,601,886	

科 目		金 額			
Ⅱ	教育研修業務費				
	看護師等養成所運営費				
	給与費				
	給料	0			
	賞与	0			
	賞与引当金繰入額	0			
	退職給付費用	0			
	法定福利費	0	0		
	経費				
	福利厚生費	0			
	臨床実習協力費	0			
	旅費交通費	0			
	通信費	0			
	消耗品費	0			
	消耗器具備品費	0			
	生徒関連諸費	0			
	奨学費	0			
	水道光熱費	0			
	減価償却費	0			
	その他	0	0		
	研修活動費				
	給与費				
	給料	0			
	賞与	0			
	賞与引当金繰入額	0			
	退職給付費用	0			
	法定福利費	0	0		
	経費				
	福利厚生費	0			
	旅費交通費	0			
	通信費	0			
	消耗品費	0			
	消耗器具備品費	0			
	水道光熱費	0			
	減価償却費	0			
	その他	0	0		
	教育研修業務費合計			0	
Ⅲ	臨床研究業務費				
	給与費				
	給料	0			
	賞与	0			
	賞与引当金繰入額	0			
	退職給付費用	0			
	法定福利費	0	0		
	材料費				
	医薬品費	0			
	研究材料費	0			
	研究用消耗器具備品費	0	0		
	経費				
	福利厚生費	0			
	旅費交通費	0			
	通信費	0			
	消耗品費	0			
	消耗器具備品費	0			
	水道光熱費	0			
	委託費	0			
	減価償却費	0			
	その他	0	0		
	臨床研究業務費合計			0	
Ⅳ	一般管理費			0	

【高松医療センター】

(単位：円)

科 目		金 額		
V	その他経常費用			
	減価償却費		165,661	
	財務費用			
	支払利息	10,029,965		
	支払手数料	1,814,554	11,844,519	
	その他経常費用		40,232,779	
	その他経常費用合計		52,242,959	
	経常費用合計			2,569,844,845
	経常利益			23,496,869
	臨時利益			
	固定資産売却益		0	
	その他臨時利益		5,127,055	5,127,055
	臨時損失			
	固定資産除却損		7	
	固定資産減損損失		0	
	賠償金等負担額		0	
	その他臨時損失		0	7
	当期純利益			28,623,917
	当期総利益			28,623,917

キャッシュ・フロー計算書
(令和7年4月1日～令和8年3月31日)

【高松医療センター】

(単位：円)

科 目	金 額
I 業務活動によるキャッシュ・フロー	
診療業務活動によるキャッシュ・フロー	
医業収入	2,293,823,896
補助金等収入	55,490,000
補助金等の精算による返還金の支出	0
寄附金収入	1,010,000
その他の収入	8,576,393
人件費支出	△ 1,611,479,874
材料の購入による支出	△ 258,297,344
その他の業務支出	△ 487,694,137
小計	1,428,934
教育研修業務活動によるキャッシュ・フロー	
看護師等養成による収入	0
研修による収入	0
補助金等収入	0
寄附金収入	0
その他の収入	0
人件費支出	0
その他の業務支出	0
小計	0
臨床研究業務活動によるキャッシュ・フロー	
研究による収入	107,593
補助金等収入	0
寄附金収入	0
その他の収入	691,000
人件費支出	0
材料の購入による支出	0
その他の業務支出	0
小計	798,593
その他の業務活動によるキャッシュ・フロー	
補助金等収入	1,611,000
その他の収入	42,232,337
人件費支出	△ 32,848,145
その他の業務支出	△ 141,699,825
小計	△ 130,704,633
利息の受取額	0
利息の支払額	0
業務活動によるキャッシュ・フロー	△ 128,477,106
II 投資活動によるキャッシュ・フロー	
有形固定資産の売却による収入	0
有形固定資産の取得による支出	△ 52,420,500
無形固定資産の取得による支出	△ 3,823,600
施設費による収入	0
資産除去債務の履行による支出	0
貸付金の回収による収入	0
貸付金による支出	△ 28,248,000
その他の投資活動による収入	0
その他の投資活動による支出	0
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 84,492,100
III 財務活動によるキャッシュ・フロー	
短期借入れによる収入	313,000,000
短期借入金の返済による支出	△ 107,405,998
長期借入れによる収入	54,386,800
長期借入金の返済による支出	0
リース債務償還による支出	0

【高松医療センター】

(単位：円)

科	目	金	額
	P F I 債務償還による支出		0
	財務活動によるキャッシュ・フロー		259,980,802
IV	資金増加額		47,011,596
V	資金期首残高		152,090,705
VI	資金期末残高		199,102,301