

貸 借 対 照 表  
(令和8年3月31日)

【松江医療センター】

(単位：円)

| 科 目        | 金 額             |               |               |
|------------|-----------------|---------------|---------------|
| 資産の部       |                 |               |               |
| I 流動資産     |                 |               |               |
| 現金及び預金     |                 | 490,337,592   |               |
| 医業未収金      | 675,129,904     |               |               |
| 貸倒引当金      | △ 1,035,661     | 674,094,243   |               |
| 未収金        |                 | 33,826,904    |               |
| 医薬品        |                 | 17,980,498    |               |
| 診療材料       |                 | 9,393,524     |               |
| 給食用材料      |                 | 1,703,271     |               |
| 貯蔵品        |                 | 5,780,602     |               |
| 前払費用       |                 | 0             |               |
| 未収収益       |                 | 0             |               |
| 本部短期貸付金    |                 | 0             |               |
| その他流動資産    |                 | 66,769        |               |
| 流動資産合計     |                 |               | 1,233,183,403 |
| II 固定資産    |                 |               |               |
| 1 有形固定資産   |                 |               |               |
| 建物         | 5,159,082,866   |               |               |
| 減価償却累計額    | △ 3,086,116,109 |               |               |
| 減損損失累計額    | 0               | 2,072,966,757 |               |
| 構築物        | 501,619,383     |               |               |
| 減価償却累計額    | △ 452,821,456   |               |               |
| 減損損失累計額    | 0               | 48,797,927    |               |
| 医療用器械備品    | 917,327,500     |               |               |
| 減価償却累計額    | △ 739,168,652   |               |               |
| 減損損失累計額    | 0               | 178,158,848   |               |
| その他器械備品    | 288,863,512     |               |               |
| 減価償却累計額    | △ 249,398,076   |               |               |
| 減損損失累計額    | 0               | 39,465,436    |               |
| 車両         | 4,776,523       |               |               |
| 減価償却累計額    | △ 4,003,814     | 772,709       |               |
| 土地         | 3,187,362,170   |               |               |
| 減損損失累計額    | 0               | 3,187,362,170 |               |
| 建設仮勘定      |                 | 16,720,000    |               |
| その他有形固定資産  |                 | 0             |               |
| 有形固定資産合計   |                 | 5,544,243,847 |               |
| 2 無形固定資産   |                 |               |               |
| ソフトウェア     |                 | 33,165,554    |               |
| 電話加入権      |                 | 864,000       |               |
| その他無形固定資産  |                 | 0             |               |
| 無形固定資産合計   |                 | 34,029,554    |               |
| 3 投資その他の資産 |                 |               |               |
| 長期貸付金      |                 | 6,600,000     |               |
| 本部長期貸付金    |                 | 307,200,000   |               |
| 破産更生債権等    | 3,293,959       |               |               |
| 貸倒引当金      | △ 3,293,959     | 0             |               |
| 長期前払費用     |                 | 0             |               |
| 災害備蓄在庫     |                 | 5,657,055     |               |
| その他投資資産    |                 | 0             |               |
| 投資その他の資産合計 |                 | 319,457,055   |               |
| 固定資産合計     |                 |               | 5,897,730,456 |
| 資産合計       |                 |               | 7,130,913,859 |

## 【松江医療センター】

(単位：円)

| 科 目           |             | 金 額           |               |                |
|---------------|-------------|---------------|---------------|----------------|
| 負債の部          |             |               |               |                |
| Ⅰ 流動負債        |             |               |               |                |
| 預り補助金等        |             | 9,806,661     |               |                |
| 預り寄附金         |             | 0             |               |                |
| 本部短期借入金       |             | 130,000,001   |               |                |
| 一年以内返済本部長期借入金 |             | 321,722,131   |               |                |
| 買掛金           |             | 107,473,388   |               |                |
| 未払金           |             | 200,035,460   |               |                |
| 一年以内支払リース債務   |             | 0             |               |                |
| 預り金           |             | 14,083,408    |               |                |
| 前受収益          |             | 0             |               |                |
| 引当金           |             |               |               |                |
| 賞与引当金         |             | 161,470,599   |               |                |
| 一年以内履行資産除去債務  |             | 0             |               |                |
| その他流動負債       |             | 1,500         |               |                |
| 流動負債合計        |             |               | 944,593,148   |                |
| Ⅱ 固定負債        |             |               |               |                |
| 資産見返負債        |             |               |               |                |
| 資産見返運営費交付金    | 0           |               |               |                |
| 資産見返補助金等      | 100,650,525 |               |               |                |
| 資産見返寄附金       | 1,266,228   |               |               |                |
| 資産見返物品受贈額     | 0           |               |               |                |
| その他資産見返負債     | 0           | 101,916,753   |               |                |
| 長期預り寄附金       |             | 0             |               |                |
| 本部長期借入金       |             | 2,420,797,747 |               |                |
| 長期未払金         |             | 0             |               |                |
| リース債務         |             | 0             |               |                |
| 資産除去債務        |             | 16,482,766    |               |                |
| 固定負債合計        |             |               | 2,539,197,266 |                |
| 負債合計          |             |               |               | 3,483,790,414  |
| 純資産の部         |             |               |               |                |
| Ⅰ 純資産額        |             |               |               | 3,647,123,445  |
| (うち当期総損失)     |             |               |               | (△121,031,251) |
| 純資産合計         |             |               |               | 3,647,123,445  |
| 負債純資産合計       |             |               |               | 7,130,913,859  |

損 益 計 算 書  
(令和7年4月1日～令和8年3月31日)

【松江医療センター】

(単位：円)

| 科 目          | 金 額           |               |               |
|--------------|---------------|---------------|---------------|
| 経常収益         |               |               |               |
| I 診療業務収益     |               |               |               |
| 医業収益         |               |               |               |
| 入院診療収益       | 3,608,736,492 |               |               |
| 室料差額収益       | 25,762,000    |               |               |
| 外来診療収益       | 446,483,462   |               |               |
| 保健予防活動収益     | 9,648,058     |               |               |
| その他医業収益      | 8,450,940     |               |               |
| 保険等査定減(一)    | △ 16,109,856  | 4,082,971,096 |               |
| 運営費交付金収益     |               |               |               |
| 資産見返運営費交付金戻入 | 0             | 0             |               |
| 補助金等収益       |               |               |               |
| 補助金等収益       | 109,522,655   |               |               |
| 資産見返補助金等戻入   | 13,295,810    | 122,818,465   |               |
| 寄附金収益        |               |               |               |
| 寄附金収益        | 374,437       | 374,437       |               |
| 資産見返物品受贈額戻入  |               | 0             |               |
| 施設費収益        |               | 0             |               |
| その他診療業務収益    |               | 34,225,543    |               |
| 診療業務収益合計     |               |               | 4,240,389,541 |
| II 教育研修業務収益  |               |               |               |
| 看護師等養成所収益    |               | 0             |               |
| 研修収益         |               | 95,500        |               |
| 運営費交付金収益     |               |               |               |
| 資産見返運営費交付金戻入 | 0             | 0             |               |
| 補助金等収益       |               |               |               |
| 補助金等収益       | 530,000       |               |               |
| 資産見返補助金等戻入   | 0             | 530,000       |               |
| 寄附金収益        |               |               |               |
| 寄附金収益        | 0             | 0             |               |
| その他教育研修業務収益  |               | 0             |               |
| 教育研修業務収益合計   |               |               | 625,500       |
| III 臨床研究業務収益 |               |               |               |
| 研究収益         |               | 1,929,675     |               |
| 運営費交付金収益     |               |               |               |
| 資産見返運営費交付金戻入 | 0             | 0             |               |
| 補助金等収益       |               |               |               |
| 補助金等収益       | 0             |               |               |
| 資産見返補助金等戻入   | 0             | 0             |               |
| 寄附金収益        |               |               |               |
| 寄附金収益        | 0             |               |               |
| 資産見返寄附金戻入    | 0             | 0             |               |
| その他臨床研究業務収益  |               | 18,180,028    |               |
| 臨床研究業務収益合計   |               |               | 20,109,703    |
| IV その他経常収益   |               |               |               |
| 財務収益         |               |               |               |
| 受取利息         | 722,876       | 722,876       |               |
| 土地建物等貸付料収入   |               | 2,134,229     |               |
| 宿舍貸付料収入      |               | 4,792,151     |               |
| 運営費交付金収益     |               |               |               |
| 資産見返運営費交付金戻入 | 0             | 0             |               |
| 補助金等収益       |               |               |               |
| 補助金等収益       | 2,998,000     |               |               |
| 資産見返補助金等戻入   | 0             | 2,998,000     |               |
| 寄附金収益        |               |               |               |
| 寄附金収益        | 0             | 0             |               |
| その他経常収益      |               | 48,153,987    |               |
| その他経常収益合計    |               |               | 58,801,243    |
| 経常収益合計       |               |               | 4,319,925,987 |

| 科 目       | 金 額           |               |               |  |
|-----------|---------------|---------------|---------------|--|
| 経常費用      |               |               |               |  |
| I 診療業務費   |               |               |               |  |
| 給与費       |               |               |               |  |
| 給料        | 1,626,544,317 |               |               |  |
| 賞与        | 307,804,241   |               |               |  |
| 賞与引当金繰入額  | 139,475,594   |               |               |  |
| 退職給付費用    | 265,765,148   |               |               |  |
| 法定福利費     | 130,772,911   | 2,470,362,211 |               |  |
| 材料費       |               |               |               |  |
| 医薬品費      | 447,891,801   |               |               |  |
| 診療材料費     | 142,452,520   |               |               |  |
| 医療消耗器具備品費 | 19,336,089    |               |               |  |
| 給食用材料費    | 84,551,257    | 694,231,667   |               |  |
| 委託費       |               |               |               |  |
| 検査委託費     | 9,124,056     |               |               |  |
| 給食委託費     | 85,536,000    |               |               |  |
| 寝具委託費     | 4,949,944     |               |               |  |
| 医事委託費     | 56,846,592    |               |               |  |
| 清掃委託費     | 55,390,500    |               |               |  |
| 保守委託費     | 18,893,534    |               |               |  |
| その他の委託費   | 74,177,341    | 304,917,967   |               |  |
| 設備関係費     |               |               |               |  |
| 減価償却費     | 309,562,470   |               |               |  |
| 修繕費       | 29,028,423    |               |               |  |
| 器械賃借料     | 180,107,741   |               |               |  |
| 地代家賃      | 0             |               |               |  |
| 固定資産税等    | 1,458,900     |               |               |  |
| 器械保守料     | 86,879,563    |               |               |  |
| 器械設備保険料   | 1,580,640     |               |               |  |
| 車両関係費     | 672,814       |               |               |  |
| P F I 費用  | 0             | 609,290,551   |               |  |
| 研究研修費     |               | 2,085,147     |               |  |
| 経費        |               |               |               |  |
| 福利厚生費     | 1,939,638     |               |               |  |
| 旅費交通費     | 6,892,248     |               |               |  |
| 通信費       | 8,726,480     |               |               |  |
| 消耗品費      | 31,541,768    |               |               |  |
| 消耗器具備品費   | 10,641,508    |               |               |  |
| 水道光熱費     | 83,879,403    |               |               |  |
| 患者諸費      | 28,151,764    |               |               |  |
| 租税公課      | 5,096,373     |               |               |  |
| 医業貸倒損失    | 0             |               |               |  |
| 貸倒引当金繰入額  | 919,141       |               |               |  |
| 低価法評価損    | 67,041        |               |               |  |
| その他       | 67,335,015    | 245,190,379   |               |  |
| 診療業務費合計   |               |               | 4,326,077,922 |  |

| 科 目 |            | 金 額        |            |            |
|-----|------------|------------|------------|------------|
| Ⅱ   | 教育研修業務費    |            |            |            |
|     | 看護師等養成所運営費 |            |            |            |
|     | 給与費        |            |            |            |
|     | 給料         | 0          |            |            |
|     | 賞与         | 0          |            |            |
|     | 賞与引当金繰入額   | 0          |            |            |
|     | 退職給付費用     | 0          |            |            |
|     | 法定福利費      | 0          | 0          |            |
|     | 経費         |            |            |            |
|     | 福利厚生費      | 0          |            |            |
|     | 臨床実習協力費    | 0          |            |            |
|     | 旅費交通費      | 0          |            |            |
|     | 通信費        | 0          |            |            |
|     | 消耗品費       | 0          |            |            |
|     | 消耗器具備品費    | 0          |            |            |
|     | 生徒関連諸費     | 0          |            |            |
|     | 奨学費        | 0          |            |            |
|     | 水道光熱費      | 0          |            |            |
|     | 減価償却費      | 0          |            |            |
|     | その他        | 0          | 0          |            |
|     | 研修活動費      |            |            |            |
|     | 給与費        |            |            |            |
|     | 給料         | 0          |            |            |
|     | 賞与         | 0          |            |            |
|     | 賞与引当金繰入額   | 0          |            |            |
|     | 退職給付費用     | 0          |            |            |
|     | 法定福利費      | 0          | 0          |            |
|     | 経費         |            |            |            |
|     | 福利厚生費      | 0          |            |            |
|     | 旅費交通費      | 85,440     |            |            |
|     | 通信費        | 0          |            |            |
|     | 消耗品費       | 0          |            |            |
|     | 消耗器具備品費    | 0          |            |            |
|     | 水道光熱費      | 0          |            |            |
|     | 減価償却費      | 0          |            |            |
|     | その他        | 0          | 85,440     |            |
|     | 教育研修業務費合計  |            |            | 85,440     |
| Ⅲ   | 臨床研究業務費    |            |            |            |
|     | 給与費        |            |            |            |
|     | 給料         | 16,146,221 |            |            |
|     | 賞与         | 3,881,507  |            |            |
|     | 賞与引当金繰入額   | 1,277,886  |            |            |
|     | 退職給付費用     | 1,538,348  |            |            |
|     | 法定福利費      | 1,235,162  | 24,079,124 |            |
|     | 材料費        |            |            |            |
|     | 医薬品費       | 258,500    |            |            |
|     | 研究材料費      | 30,800     |            |            |
|     | 研究用消耗器具備品費 | 67,650     | 356,950    |            |
|     | 経費         |            |            |            |
|     | 福利厚生費      | 0          |            |            |
|     | 旅費交通費      | 229,550    |            |            |
|     | 通信費        | 247,424    |            |            |
|     | 消耗品費       | 743,636    |            |            |
|     | 消耗器具備品費    | 1,585,476  |            |            |
|     | 水道光熱費      | 0          |            |            |
|     | 委託費        | 792,848    |            |            |
|     | 減価償却費      | 2,510,904  |            |            |
|     | その他        | 952,386    | 7,062,224  |            |
|     | 臨床研究業務費合計  |            |            | 31,498,298 |
| Ⅳ   | 一般管理費      |            |            | 0          |

## 【松江医療センター】

(単位：円)

| 科 目       | 金 額        |            |            |               |
|-----------|------------|------------|------------|---------------|
| V その他経常費用 |            |            |            |               |
| 減価償却費     |            | 0          |            |               |
| 財務費用      |            |            |            |               |
| 支払利息      | 32,404,055 |            |            |               |
| 支払手数料     | 2,037,365  | 34,441,420 |            |               |
| その他経常費用   |            | 46,101,619 |            |               |
| その他経常費用合計 |            |            | 80,543,039 |               |
| 経常費用合計    |            |            |            | 4,438,204,699 |
| 経常損失      |            |            |            | △ 118,278,712 |
| 臨時利益      |            |            |            |               |
| 固定資産売却益   |            |            | 0          |               |
| その他臨時利益   |            |            | 0          | 0             |
| 臨時損失      |            |            |            |               |
| 固定資産除却損   |            |            | 2,752,539  |               |
| 固定資産減損損失  |            |            | 0          |               |
| 賠償金等負担額   |            |            | 0          |               |
| その他臨時損失   |            |            | 0          | 2,752,539     |
| 当期純損失     |            |            |            | △ 121,031,251 |
| 当期総損失     |            |            |            | △ 121,031,251 |

キャッシュ・フロー計算書  
(令和7年4月1日～令和8年3月31日)

【松江医療センター】

(単位：円)

| 科 目                  | 金 額             |
|----------------------|-----------------|
| I 業務活動によるキャッシュ・フロー   |                 |
| 診療業務活動によるキャッシュ・フロー   |                 |
| 医業収入                 | 4,137,259,522   |
| 補助金等収入               | 147,799,000     |
| 補助金等の精算による返還金の支出     | 0               |
| 寄附金収入                | 742,275         |
| その他の収入               | 37,980,085      |
| 人件費支出                | △ 2,382,958,162 |
| 材料の購入による支出           | △ 701,385,167   |
| その他の業務支出             | △ 848,294,197   |
| 小計                   | 391,143,356     |
| 教育研修業務活動によるキャッシュ・フロー |                 |
| 看護師等養成による収入          | 0               |
| 研修による収入              | 95,500          |
| 補助金等収入               | 530,000         |
| 寄附金収入                | 0               |
| その他の収入               | 0               |
| 人件費支出                | 0               |
| その他の業務支出             | △ 96,985        |
| 小計                   | 528,515         |
| 臨床研究業務活動によるキャッシュ・フロー |                 |
| 研究による収入              | 1,402,943       |
| 補助金等収入               | 0               |
| 寄附金収入                | 0               |
| その他の収入               | 18,180,028      |
| 人件費支出                | △ 23,420,271    |
| 材料の購入による支出           | △ 237,930       |
| その他の業務支出             | △ 4,688,756     |
| 小計                   | △ 8,763,986     |
| その他の業務活動によるキャッシュ・フロー |                 |
| 補助金等収入               | 1,799,000       |
| その他の収入               | 91,675,735      |
| 人件費支出                | △ 104,242,744   |
| その他の業務支出             | △ 270,337,261   |
| 小計                   | △ 281,105,270   |
| 利息の受取額               | 699,059         |
| 利息の支払額               | △ 15,421,036    |
| 業務活動によるキャッシュ・フロー     | 87,080,638      |
| II 投資活動によるキャッシュ・フロー  |                 |
| 有形固定資産の売却による収入       | 0               |
| 有形固定資産の取得による支出       | △ 136,367,005   |
| 無形固定資産の取得による支出       | △ 11,912,890    |
| 施設費による収入             | 0               |
| 資産除去債務の履行による支出       | 0               |
| 貸付金の回収による収入          | 605,000         |
| 貸付金による支出             | △ 51,600,000    |
| その他の投資活動による収入        | 0               |
| その他の投資活動による支出        | 0               |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー     | △ 199,274,895   |
| III 財務活動によるキャッシュ・フロー |                 |
| 短期借入れによる収入           | 502,000,000     |
| 短期借入金の返済による支出        | △ 503,999,999   |
| 長期借入れによる収入           | 148,526,350     |
| 長期借入金の返済による支出        | △ 157,276,986   |
| リース債務償還による支出         | 0               |

## 【松江医療センター】

(単位：円)

| 科  | 目                | 金 | 額             |
|----|------------------|---|---------------|
|    | P F I 債務償還による支出  |   | 0             |
|    | 財務活動によるキャッシュ・フロー |   | △ 10,750,635  |
| IV | 資金増加額            |   | △ 122,944,892 |
| V  | 資金期首残高           |   | 613,282,484   |
| VI | 資金期末残高           |   | 490,337,592   |